



GRUPO FINANCIERO BANAMEX REPORTA RESULTADOS PARA 2008¹

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V. ("Grupo Banamex") reportó sus resultados para el ejercicio de 2008, resaltando lo siguiente:

- El margen operativo, antes de reservas, creció 29% respecto al 2007.
- Grupo Banamex constituyó durante 2008 reservas por más de 30 mil millones de pesos, incluyendo reservas de crédito. Con ello, las reservas de crédito de Grupo Banamex al cierre del ejercicio superan en más de dos veces el monto de su cartera vencida.
- El capital contable de Grupo Banamex se ubicó en 140 mil millones de pesos, representando más del 20% de sus activos. Ello permitió a su subsidiaria, Banco Nacional de México, S.A. ("Banamex"), registrar un índice de capital básico a activos en riesgo de 17.3%, más del doble del requerido por la regulación, y el más alto entre los principales bancos que operan en México.
- El índice de liquidez del Grupo Banamex es el mayor del sistema y representa 1.5 veces su base de depósitos y 70% de sus activos totales.

El Director General del Grupo Banamex, Manuel Medina-Mora, comentó:

"Nuestras acciones en el 2008 reflejan nuestro compromiso con México y con nuestra clientela. Grupo Banamex ha actuado con prudencia y responsabilidad, privilegiando la fortaleza de su balance. Constituimos reservas por montos cercanos a tres veces nuestra utilidad del ejercicio. Nuestras reservas de crédito son dos veces superiores a nuestra cartera vencida; y la suma de nuestras reservas y capital supera en 20 veces a la cartera vencida".

Desde 2001 Banamex ha reinvertido cerca de 100 mil millones de pesos, el 90% de sus utilidades. En los últimos años la reinversión de utilidades es del 100%.

Durante 2008 la red del Banco y sus subsidiarias superó las 1,900 sucursales, un incremento del 20% respecto al año pasado. Se han otorgado más de un millón y medio de nuevos créditos a familias y se abrieron dos millones y medio de cuentas de depósito e inversión. El saldo promedio de la cartera a empresas pequeñas y medianas (PYMEs) se ha duplicado. Grupo Banamex sirve a casi 18 millones de mexicanos, un millón y medio más que el año pasado.

Más de un millón de familias se han beneficiado de los programas de apoyo para sus adeudos y hemos trabajado muy cerca de nuestros clientes empresariales e institucionales para satisfacer sus necesidades de crédito e inversión, particularmente en los episodios de alta volatilidad de los mercados financieros.

¹ De conformidad con las disposiciones de carácter general aplicables a la información financiera de las sociedades controladoras de grupos financieros emitidos por la CNBV.

ÍNDICE

I. Situación Financiera	2
Capitalización	2
Liquidez	2
Calidad de Activos	3
Estado de Resultados	4
II. Operaciones Intragruppo	8
III. Gobierno Corporativo	9
Consejo de Administración y Principales Directivos.....	9
Principales Políticas	10
Administración de Riesgos y Sistemas de Información	10
Control Interno	10
IV. Declaración sobre la Preparación de este Reporte	11

I. SITUACIÓN FINANCIERA

Durante 2008 Banamex continuó privilegiando la solidez de su balance. A continuación se muestran la evolución de los principales rubros.

CAPITALIZACIÓN

Al cierre de 2008 el capital contable de Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V. ("Grupo Banamex") alcanzó los 140 mil millones de pesos. Durante el año no hubo pago de dividendos de Grupo Banamex a sus accionistas.

Los índices de capitalización de Banco Nacional de México, S.A. ("Banamex") continúan aumentando como producto de su política de reinversión de utilidades. Los índices actuales se ubican en más del doble de los mínimos regulatorios. En el cómputo de sus índices de capitalización, Banamex no incluye instrumento alguno de capitalización como deuda subordinada o notas de capital.

Capitalización Millones de pesos nominales	2006	2007	2008
Capital Neto	80,152	99,020	94,489
- Capital básico	78,423	97,437	93,091
- Capital complementario	1,729	1,583	1,398
Activos ponderados por riesgo	498,014	574,642	535,257
- Activos por riesgo de crédito	312,965	352,584	310,315
- Activos por riesgo de mdo. y op.	185,049	222,059	224,942
Índice de capitalización	16.1%	17.2%	17.7%
- Índice de capital básico	15.7%	17.0%	17.4%
- Índice de capital complementario	0.3%	0.3%	0.3%

La administración del Grupo Financiero Banamex supervisa de forma mensual, la observancia del nivel de capitalización por encima de los mínimos regulatorios, así como, el crecimiento ordenado de los activos en riesgo, de tal suerte que su comportamiento se lleve a cabo a través de una estrategia de gestión de riesgos acorde a la suficiencia de capital.

LIQUIDEZ

Durante 2008, Banamex continuó mostrando una sólida posición de liquidez, derivado fundamentalmente de su franquicia y de su adecuado manejo de activos y pasivos.

Los distintos índices de liquidez de Banamex han presentado el siguiente comportamiento:

Liquidez %	2006	2007	2008
Activos líquidos / Pasivos líquidos	215%	208%	232%
Captación Tradicional / Cartera Total	145%	125%	136%
Liquidez y capital / Activos y Reportos	72%	70%	70%
Liquidez / Captación Tradicional	148%	148%	153%

Índice de Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Activos Líquidos = Disponibilidades + Inversiones en Valores + Reportos

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata y de corto plazo

Depósitos = Depósitos Vista + Depósitos Plazo + Bonos Bancarios

El Grupo Financiero Banamex tiene diversas fuentes de recursos, siendo las más importantes las siguientes:

Internas: captación tradicional, activos líquidos y emisiones. Los activos líquidos a través de la venta, colocación o asignación, o bien mediante diversos medios generadores de liquidez, como pueden ser principalmente: i) líneas de sobregiro respaldadas con garantías y ii) concertación de reportos intradía.

Externas: call interbancario, subastas de Banxico, programas especiales, etc.

Las inversiones en capital del Grupo Financiero Banamex son determinadas en los presupuestos y son financiadas principalmente con excedentes de efectivo del vehículo legal que las requiere o, en su caso, con financiamientos de fuentes internas de efectivo dentro del propio Grupo Financiero.

CALIDAD DE ACTIVOS

Durante 2008 Banamex continuó fortaleciendo la calidad de sus activos. Así, al cierre del año las reservas de crédito eran más del doble de la cartera vencida, índice de cobertura superior al registrado en años anteriores.

Durante 2008 se crearon cerca de 31 mil millones de pesos en reservas relacionadas con riesgos de crédito y contraparte, de los cuales 26 mil fueron registradas contablemente como provisiones preventivas para riesgos de crédito. Adicionalmente se crearon \$4,129 millones en reservas relacionadas a pérdidas esperadas por riesgo de contraparte sobre instrumentos financieros. Estas últimas, de acuerdo a la regulación vigente, se han registrado contablemente como una disminución a los ingresos por intermediación.

Calidad de Activos Millones de pesos	2006	2007	2008
Cartera vencida	5,448	7,972	8,029
- Comercial	284	145	427
- Consumo	4,539	6,893	6,753
- Vivienda	625	934	849
Reservas de crédito	(9,817)	(14,063)	(16,517)
Índice de cartera vencida	2.3%	2.9%	2.9%
- Comercial	0.3%	0.1%	0.4%
- Consumo	4.8%	6.2%	6.5%
- Vivienda	2.4%	3.1%	2.6%
Cobertura de reservas	180%	176%	206%

Durante el tercer trimestre la CNBV realizó diversas modificaciones a la metodología para la constitución de reservas preventivas para riesgos crediticios, lo anterior se vio reflejado en el indicador de cobertura de reservas preventivas, el cual muestra un incremento originado por la creación de las citadas reservas.

Adicionalmente durante el 4to trimestre de 2008 el Banco cambió su política de castigo financiero de Tarjetas de Crédito castigando el saldo insoluto de todas aquellas tarjetas de crédito al acumular 5 mensualidades vencidas. Hasta el 3er trimestre de 2008 se castigaba al acumular 7 mensualidades vencidas. En este sentido, la estructura financiera de Grupo Financiero Banamex se vio fortalecida ante riesgos de incumplimiento crediticio de sus acreditados.

EL índice de cartera vencida al cierre de 2008 era de 2.9%, mismo nivel al registrado al cierre del año anterior.

ESTADO DE RESULTADOS

Los resultados de Grupo Banamex en 2008 reflejan el enfoque prioritario que se ha dado a la solidez del balance, aún a costa de las utilidades del ejercicio. Reflejan asimismo, avances en materia operativa.

Los aspectos más destacados del desempeño del grupo durante 2008 son los siguientes:

- i) El margen operativo se incrementa en 17%. Sin embargo, al ajustar por las reservas creadas en relación a pérdidas esperadas por riesgos de contraparte en instrumentos financieros, dicho margen aumenta en 29%.
- ii) El índice de eficiencia operativa (gastos a ingresos) llega a 47%, una mejora contra la cifra de 50% registrada en el 2007, como resultado de los esfuerzos del Grupo para mejorar su productividad y eficiencia.
- iii) De acuerdo a su política de privilegiar la solidez de su balance, Grupo Banamex creó \$30,549 millones de pesos en reservas durante el 2008, incluyendo \$26,420 millones en provisiones para riesgos crediticios.

- iv) A pesar de este importante esfuerzo de provisionamiento, Banamex registró utilidades por 12,737 millones de pesos en el 2008.

Grupo Financiero Banamex Estado de resultados (Millones de pesos)	4T07	3T08	4T08	2,006	2,007	2,008
Ingresos por intereses	21,714	23,748	22,700	75,136	81,964	91,395
Gastos por intereses	(9,178)	(10,699)	(9,743)	(36,142)	(36,014)	(39,128)
Repomo	(1,174)	0	0	(2,369)	(2,341)	0
Margen financiero	11,362	13,049	12,957	36,626	43,609	52,267
Estim. preven. riesgos crediticios	(5,332)	(7,652)	(6,412)	(6,800)	(15,275)	(26,420)
Margen financiero ajustado	6,031	5,397	6,545	29,825	28,334	25,847
Comisiones y tarifas neto	5,369	4,823	4,802	18,609	20,658	19,819
-Comisiones y tarifas cobradas	6,158	5,562	5,587	20,785	23,358	22,840
-Comisiones y tarifas pagadas	(789)	(739)	(785)	(2,176)	(2,700)	(3,021)
Resultado por intermediación	(556)	1,782	808	5,709	790	1,768
Ingresos totales de la operación	10,844	12,002	12,155	54,143	49,782	47,434
Gastos de administración y promoción	(10,164)	(8,643)	(9,542)	(29,921)	(32,338)	(35,020)
Resultado de la operación	680	3,359	2,613	24,222	17,444	12,414
Otros (gastos) productos, neto	(44)	687	(92)	3,068	2,109	1,826
Utilidad antes de ISR y PTU	636	4,046	2,521	27,289	19,552	14,240
ISR y PTU causados	359	(1,789)	(2,602)	(5,572)	(7,956)	(9,484)
ISR y PTU diferidos	2,785	596	4,191	(1,565)	4,380	7,084
Resultado antes de subsidiarias	3,780	2,853	4,110	20,152	15,977	11,840
Participación en subsidiarias	261	272	395	1,640	1,374	967
Resultado por operaciones continuas	4,042	3,125	4,505	21,792	17,351	12,807
Extraordinarios	0	0	0	2,835	0	0
Resultado antes de int. minoritario	4,042	3,125	4,505	24,627	17,351	12,807
Interes minoritario	(325)	(3)	(18)	(426)	(325)	(70)
Resultado neto	3,717	3,122	4,487	24,201	17,026	12,737

Nota: A partir del 1° de Enero 2008, por disposición de la CNBV (Norma de Información Financiera B-10), Efectos de Inflación, se elimina el reconocimiento de la inflación en los estados financieros. Las cifras comparativas de los Estados Financieros de períodos anteriores al 2008 se expresan en unidades monetarias de poder adquisitivo al 31 de Diciembre de 2007. Las cifras a partir de 2008 están expresadas en pesos corrientes.

- **Ingresos por Intereses:** Los ingresos por intereses muestran un incremento 11.5% en 2008 respecto a 2007 sin considerar el Repomo y del 14.7% considerando dicho concepto. La variación de \$9,431 millones contra el año anterior, se explica principalmente por el crecimiento en los intereses cobrados de Tarjetas de Crédito por 5,697 millones (52% volumen y 48% tasa de interés), en Cartera Comercial por \$1,903 millones, y en Intereses y Premios por Reporto por \$2,637 millones. El efecto por dejar de reconocer el Repomo genera un incremento de \$2,341 millones, ya que a partir de 2008, no se reconocen los efectos de la Inflación en los Estados Financieros, por estar en un entorno No Inflacionario, de acuerdo con la NIF B10 Efectos de la Inflación. Los resultados por el cobro de comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito muestra un incremento de \$12 millones en relación al año anterior.
- **Gastos por Intereses:** Los gastos por intereses muestran un incremento del 8.6% durante el año 2008. La variación de \$3,114 millones contra el año anterior, se explica principalmente por el crecimiento en los premios por reporto pagados por \$4,128 millones principalmente por el volumen de operaciones, por el contrario, se muestra un decremento en los intereses pagados de Bancos por (\$584) millones. Otros conceptos muestran un decremento neto de (\$430) millones.

- **Comisiones por servicios:** Las comisiones y tarifas cobradas, muestran un decremento de (\$518) millones con respecto al año anterior. Este decremento es principalmente por la decisión del Banco de eliminar ciertos cobros por servicios y por el efecto de la suspensión del cálculo de efectos de la Inflación.
- **Resultados por intermediación:** Los resultados por intermediación muestran una utilidad a Diciembre de 2008 de 1,768 millones, lo cual representa un incremento de \$978 millones contra el ejercicio anterior. Dentro de estas cifras se incluye una pérdida por \$4,129 millones de pesos relacionada con la creación de reservas para riesgos de contraparte en ciertos instrumentos financieros.
- **Gasto operativo.** El gasto operativo se incrementa en 8% respecto al cierre del ejercicio anterior. El incremento en gastos se explica principalmente por la incorporación de Grupo Financiero Associates. Sin embargo, al excluir este efecto, se hace evidente el avance de Grupo Banamex en materia de eficiencia operativa. La razón de eficiencia operativa llega a 47% contra 50% el año anterior
- **Otros gastos e ingresos:** En este rubro se registran operaciones que no provienen del giro principal y normal del Grupo, o aquéllas que siendo del giro principal no se presentan de manera recurrente. Las principales variaciones contra el 2007 se explican por los siguientes conceptos:
 - **Otros Ingresos** muestra un decremento de (\$4,835) millones en relación a Diciembre de 2007, principalmente por el efecto de partidas no recurrentes registradas en 2007 y que incluyen \$2,030 millones por concepto de acciones recibidas de VISA, (\$932) millones de ventas de cartera empresarial e hipotecaria, (\$755) millones de ingresos de Mastercard por venta de acciones.
 - **Otros Gastos** muestra un decremento de (\$4,551) millones en relación al año anterior, principalmente explicado por el efecto de haber registrado en el mes de Diciembre de 2007 el deterioro del crédito mercantil derivado de la adquisición por parte del Grupo Banamex de la Afore Banamex por (\$4,030) millones.
- **Margen operativo antes de reservas:** Se ubicó en \$40,660 millones, 17% más que el año anterior. Sin embargo, al ajustar en ingresos por las reservas creadas en relación a créditos de contraparte, el margen operativo alcanza los \$44,789 millones, 29% por encima del año anterior.
- **Provisiones para riesgos crediticios:** como se comentó anteriormente, este rubro alcanza los \$26,420 millones de pesos. El total de reservas creadas por Grupo Banamex llega a \$30,549 millones de pesos si se incluyen las reservas creadas por riesgo de crédito de contraparte en instrumentos financieros y que han sido contabilizadas, de acuerdo a la regulación vigente, como una disminución de ingresos por intermediación.

Los principales indicadores financieros se muestran en el siguiente cuadro

Grupo Financiero Banamex Indicadores financieros	4T07	3T08	4T08	2006	2007	2008
1.- Margen de interés neto (MIN)	6.7%	6.4%	6.1%	5.5%	6.1%	6.2%
2.- Margen de interés neto ajustado (MIN)	3.8%	2.6%	3.1%	4.6%	4.1%	3.0%
3.- Eficiencia operativa	7.1%	5.9%	6.2%	5.4%	5.6%	5.7%
4.- Índice de eficiencia	62.8%	44.0%	51.4%	49.1%	49.7%	47.4%
5.- Rendimiento sobre capital promedio (ROE)	12.5%	9.5%	13.3%	25.3%	14.3%	9.4%
6.- Rendimiento sobre activos promedio (ROA)	2.6%	2.1%	2.9%	4.3%	3.0%	2.1%

1.- MIN= Margen financiero sin repomo / Activos productivos promedio (APP), incluyendo repo rtos.

2.- MIN ajustado = Margen financiero sin repomo ajustado por riesgos crediticios / Activos productivos promedio (APP), incluyendo reportos.

APP = Disponibilidades + Inversiones en valores + Operaciones con valores y derivados + Cartera de crédito vigente + reportos.

3.- Gastos de administración y promoción / Activo total promedio.

4.- Gastos de administración y promoción / Margen financiero + comisiones y tarifas neto + resultado de intermediación.

5.- ROE = Utilidad neta del trimestre anualizada / Capital contable promedio.

6.- ROA = Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio.

- **Impuestos:**

El Grupo Financiero Banamex y sus subsidiarias consolidadas presentan sus declaraciones de impuestos en forma individual.

Los gastos por provisiones para el pago de impuestos a Diciembre de 2008 muestran una variación contra Diciembre de 2007 de 1,528 millones, esta variación se integra por el incremento por 1,892 millones en la provisión para ISR resultado del efecto de haber tenido mayores deducciones en el Ejercicio 2007, entre ellas la venta de la Afore al Grupo, así como la venta de cartera a Euroamerican. Por el contrario la provisión para PTU muestra un decremento por (363) millones.

Por otra parte, los Impuestos Diferidos a Diciembre de 2008 muestran una variación contra Diciembre de 2007 por 2,704 millones de utilidad, que se originan principalmente porque el Banco corrigió el procedimiento que se venía efectuando para el cálculo del ISR y PTU Diferidos, lo que implicó un registro de 2,297 millones de pesos contra resultados de ejercicios anteriores a 2009.

Los impuestos corrientes y diferidos al cierre de Diciembre de 2008 muestran una variación contra 2006 de 4,737 millones de utilidad, explicados principalmente por impuestos diferidos 8,649 millones y (3,912) millones de impuestos corrientes.

II. OPERACIONES INTRAGRUPPO

Las principales transacciones intragrupo a Diciembre del 2008 son las siguientes:

Operaciones de Reporto

Grupo Financiero realizó operaciones con Casa de Bolsa Accival por un monto nominal de 5,623 millones mientras que el Banco realizó operaciones con Accival por un monto nominal de 17,208 millones.

Cartera de Crédito

Arrendadora Banamex, tiene contratados préstamos con el Banco por un monto de \$1,545 millones, Crédito Familiar tiene contratados préstamos con el Banco por un monto de \$4,283 millones y Tarjetas de Crédito Banamex tiene préstamos contratados por un monto de \$65,642 millones.

De acuerdo con las políticas del Banco, las operaciones de crédito con partes relacionadas se autorizan, en su caso, por el Consejo de Administración de acuerdo con tasas de mercado, garantías y condiciones acordes a sanas prácticas bancarias. Al 31 de Diciembre de 2008 el monto de las líneas autorizadas es de \$161,096 millones y la exposición crediticia es de \$ 36,296 millones.

Contrato de prestación de Servicios

El Banco tiene establecido un contrato para la prestación de diversos servicios administrativos, con algunas subsidiarias del Grupo y con el Propio Grupo, por un monto de \$6,608 millones.

Renta de Inmuebles

Las Inmobiliarias Bancarias, le rentan al Banco y a diversas subsidiarias del Grupo, inmuebles para la operación propia de las compañías, las cuales tuvieron ingresos por este concepto por \$544 millones.

III. GOBIERNO CORPORATIVO

Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES DIRECTIVOS

El Consejo de Administración del Grupo Financiero Banamex está integrado por:

Presidente

Propietario	Suplente
Alfredo Harp Helú Presidente	Julio Armando De Quesada De Quesada

Consejeros

Propietario	Suplente
José G Aguilera Medrano Vicepresidente	Ángel Losada Moreno
Roberto Hernández Ramírez	María de Lourdes Hernández Velasco
Elemer Fernando Franco Macías	José Manuel Rincón Gallardo Purón
William R. Rhodes	Francisco José Medina Chávez
María Asunción Aramburuzabala Larregui	Ángel Cordova Nieto
Emilio Fernando Azcárraga Jean	Henry Bremond Pellat
Juan Francisco Beckmann Vidal	Luis Alejandro Soberón Kuri
Valentín Díez Morodo	Antonio Cosío Ariño
Manuel Medina Mora Escalante	Eduardo Tricio Haro
Germán Larrea Mota Velasco	Eugenio Garza Herrera
Lorenzo Zambrano Treviño	Bernardo Quintana Isaac
Daniel Servitje Montull	Antonio Hemuda Debs
Ricardo Martín Bringas	Vacante

Los miembros del Consejo de Administración de Grupo Financiero Banamex, S.A. de C.V. renunciaron a su derecho de percibir emolumentos por el desempeño de su cargo, por lo que no reciben contraprestación alguna.

PRINCIPALES POLÍTICAS

I.- Políticas de Tesorería –Institución de Crédito-

La Tesorería se rige por políticas internas cuyo principal objetivo es el nivelar los requerimientos o excedentes de fondeo de recursos entre las distintas áreas de negocio de las entidades del Grupo Financiero, mismas que procuran la administración adecuada de los riesgos de mercado y liquidez a los que se encuentra afecto. Las políticas están establecidas en apego a las disposiciones oficiales del Banco de México, la CNBV y otras autoridades regulatorias.

II.- Política de Dividendos

Grupo Financiero Banamex no tiene una política fija respecto al pago de dividendos, debido a que para el otorgamiento de los mismos influyen factores como las tasas impositivas del país en donde reside la casa matriz, o las necesidades de recursos reinvertidos para fomentar los negocios de alguna de las subsidiarias del Grupo cuidando en todo momento mantener niveles de capitalización adecuados en las mismas. Durante el 2008 no hubo pago de dividendos a los accionistas.

ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

El proceso de administración integral de riesgos tiene como objetivo el identificar los riesgos, medirlos, hacer seguimiento de su impacto en la operación y controlar sus efectos sobre las utilidades y el valor del capital, mediante la aplicación de las estrategias de mitigación más adecuadas y la integración de la cultura del riesgo en la operación diaria. Además de las funciones que el Consejo de Administración asume al respecto de la administración integral de riesgos, participan en la misma el Comité de Riesgos, apoyado por el Comité de Activos y Pasivos, así como por la Unidad Especializada de la Administración Integral de Riesgos.

Actualmente, se está efectuando un esfuerzo a nivel Institucional con el objeto de cumplir tanto a nivel de sistemas de información, como de gestión y reporte de riesgos, con los estándares emitidos por el Comité de Basilea en materia de capitalización y administración de riesgos, y de esta forma cumplir con los estándares internacionales en la materia.

CONTROL INTERNO

La vigilancia y verificación del adecuado funcionamiento del sistema de control interno del Grupo Financiero Banamex y sus subsidiarias es responsabilidad de las áreas de Control y Evaluación y Auditoría Interna.

La misión de la Unidad de Control y Evaluación es, entre otras, la de implementar un programa efectivo de Auto-evaluación de Riesgo y Control que asegure la identificación oportuna de riesgos operativos y riesgos derivados de desviaciones de control que afectan directamente a los estados financieros, para así poder

implementar de manera preventiva planes de mitigación de los mismos, disminuyendo las pérdidas potenciales. Por su parte, el área de Auditoría Interna, además de vigilar el programa de auto-evaluación antes mencionado, se enfoca en verificar el cumplimiento de normatividad interna como externa, así como los riesgos de dichos procesos; asimismo, revisa y opina respecto de los procesos y la información emitida. En su caso, el área de Auditoría Interna documenta y exige planes de acción correctivos sobre procedimientos en donde detecta riesgos o desviaciones a las políticas internas.

Las acciones efectuadas por estas áreas se derivan de las políticas de Control Interno aprobadas por el Consejo de Administración del Grupo Financiero Banamex, apoyado por sus órganos ejecutivos y la Dirección General, tal como se establece en la normatividad aplicable.

IV. DECLARACIÓN SOBRE LA PREPARACIÓN DE ESTE REPORTE

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Grupo Financiero contenida en el presente reporte del ejercicio, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Lic. Manuel Medina Mora
Director General

C.P. Ernesto Torres Landa López
Director de Contraloría

Lic. Alejandro Zirión Quijano
Director de Auditoría Interna
y Regulatoria

C.P. Carlos A. López Ramos
Director Información Corporativa